

## BESTUURSVERSLAG 2023

### Algemene informatie

Voor u ligt het bestuursverslag van het jaar 2023. Een jaar volop veranderingen waarin met name het vertrek van de directeur, Olaf Prinsen, een belangrijk feit was en de komst van de nieuwe voorzitter, Ronnie van Diemen, een belangrijke mijlpaal is geweest. Dit en nog een aantal belangrijke wijzigingen heeft zijn effect gesorteerd op de organisatie. Een effect waar de organisatie goed mee is omgegaan en wat heeft geïllustreerd dat de basis die de afgelopen jaren is neergelegd, een stevige is. Een basis die verandering aan kan en ook een basis die uitnodigt tot een nieuwe fase waaraan kan worden begonnen. In dit bestuursverslag nemen we u mee in de ontwikkelingen binnen de vereniging en leggen wij verantwoording af.

### De activiteiten

Jeugdzorg Nederland ondersteunt organisaties die jeugdhulp, jeugdbescherming en jeugdreclassering bieden. Hierdoor kunnen deze organisaties hun werk voor kwetsbare kinderen, jongeren en gezinnen op de beste manier doen. Jeugdzorg Nederland maakt zich sterk voor een goed georganiseerde en professionele jeugdzorg en versterkt de kwaliteit daarvan. De kerntaken zijn: het verenigen van de leden, het versterken van de sector, lobby en belangenbehartiging en werkgeverszaken. Daarnaast biedt Jeugdzorg Nederland diensten op het gebied van ICT en informatievoorziening. Bij Jeugdzorg Nederland zijn ruim 100 organisaties aangesloten. Op het verenigingsbureau in Utrecht werken ca. 45 personen.

### De doelstelling

Jeugdzorg Nederland is een organisatie-zonder-winststreven. De organisatie is primair gericht op een maatschappelijke doelstelling en heeft niet als primaire doelstelling het behalen van winst. In het kader van deze doelstelling houdt zij zich bezig met belangenbehartiging en tevens het leveren van producten en/of diensten.

### Terugblik op het jaar 2023

De vereniging heeft de lijn voortgezet waarin verbinding met en tussen de leden van belang is. Dit bijvoorbeeld door het continueren van de kwartaalinterviews, werkbezoeken, het organiseren van bijeenkomsten voor leden, het jaarcongres, het magazine en het organiseren van 'pizzasessies' waarin de collega's van het bureau met elkaar over thema's in gesprek gaan en waarin zij bijvoorbeeld ook met experts of ervaringsdeskundigen het gesprek aan gaan.

Het MT van Jeugdzorg Nederland heeft met de tweewekelijkse overleggen richting gegeven aan de verdere ontwikkeling van het bureau. Met tweemaal per jaar een verdieping met een tweedaagse waarin meer tijd, ruimte en rust wordt gecreëerd voor onderwerpen als de 'vlootschouw', reflectie en strategie.

In februari heeft Hans Spigt afscheid genomen als voorzitter van de vereniging. Met een afscheid gelardeerd met mooie woorden heeft Hans het voorzitterschap overgedragen aan Ronnie van Diemen.

Een aantal andere belangrijke gebeurtenissen in 2023 heeft het jaar verder kleuring gegeven. Het jaarlijkse congres wat voor de tweede keer een groot succes is geweest en door de vereniging wordt gedragen. Een tweetal bestuursdagen waarin ruimte was voor het gesprek, verdieping en waar tijdens de tweede bestuursdag ook ruimte was voor het afscheid van Olaf Prinsen en zijn reflectie op vier jaar Jeugdzorg Nederland.

### Financiële informatie

Jeugdzorg Nederland is een gezonde vereniging. Hoewel de vereniging in 2023 een negatief resultaat laat zien is er geen reden tot zorg. Het negatieve resultaat van Euro 190.385,- zal vanuit de reserve worden gedekt. De opgestelde verschillenanalyse laat zien dat er hogere kosten zijn gemaakt voor werving, personele lasten (personeel niet in loondienst) en voor externe adviezen waaronder HR.

Tevens door het project archivering J&O waarvoor dekking is vanuit een bestemmingsfonds. Aan de kant van ledenactiviteiten zijn ook extra kosten gemaakt. Aan de andere kant zijn er lagere kosten door een nieuw contract met de ICT-leverancier.

Binnen de vereniging is een eerste stap gemaakt met herinrichting van de afdeling finance, met een verschuiving van de aansturing van de directeur naar de directeur ICT/IV. Hierbij is in eerste instantie aandacht geweest om de continuïteit te handhaven met het vertrek van de controller. Ook is de aanzet gemaakt voor een vernieuwing van de AO/IC, de voorbereiding naar een nieuw grootboek en verdere optimalisatie van de processen in AFAS, het financiële systeem. Regelmatig zijn er stukken ter goedkeuring aangeboden aan het MT en voor een zorgvuldige vastlegging.

De afdeling finance maakt steeds meer de beweging naar een regiefunctie waarbij het doel is de administratieve taken zoveel als mogelijk uit te besteden en de meerwaarde van de afdeling te laten zitten in analyse, rapportage en advies.

### **Beleid met betrekking tot de omvang en functie van het vrij besteedbare vermogen**

Jeugdzorg Nederland kent een stevige reserve, een aantal fondsen en kan tegenwind aan. Tegelijkertijd is er, met in het achterhoofd de discussie aangaande de vpb belasting, reden om een meerjarenbegroting, een meerjarenvisie t.a.v. de reserves en mogelijke beleggingsstrategie te realiseren. Dit passend bij de te ontwikkelen meerjarenstrategie en -planning.

### **Begroting 2023**

In de begroting hebben wij een forse stijging gezien voor de personele lasten. Tevens is er een fors hoger bedrag begroot voor subsidietrajecten. Uitgegaan is van een nulresultaat. Bij Service en Beheer is ook een hogere opbrengst begroot.

### **Informatie over voornaamste risico's en onzekerheden**

Mede in het licht van de afsplitsing van de activiteiten van Service & Beheer heeft Jeugdzorg Nederland een onderzoek laten uitvoeren naar de fiscale aspecten van deze activiteiten. Uit dit onderzoek blijkt dat ten aanzien van deze activiteiten (en andere ICT/IV activiteiten) mogelijk sprake kan zijn van ondernemingsactiviteiten. De insteek van Jeugdzorg Nederland is echter geweest dat deze activiteiten kostendekkend zijn en/of dat geen sprake is van deelname aan het economisch verkeer.

Op de ICT/IV activiteiten zijn in de afgelopen jaren overschotten behaald. Jeugdzorg Nederland blijft van mening dat er geen sprake is van deelname aan het economisch verkeer. Hierover loopt momenteel de discussie met de belastingdienst.

Op grond van vorenstaande bestaat er een onzekerheid over de vennootschapsbelastingpositie van Jeugdzorg Nederland. Afhankelijk van de uitkomst van de bezwaarprocedure kan dit betekenen dat er vanaf 2016 alsnog vennootschapsbelasting verschuldigd is indien en voor zover sprake is geweest van ondernemingsactiviteiten op de ICT/IV en subsidie activiteiten. De reeds opgelegde aanslag over 2016 is in 2021 betaald om verdere rente te voorkomen en is als vordering opgenomen op de balans. Het risico wat met vorenstaande verband houdt bedraagt voor de jaren 2016 tot en met 2021 ca. € 138k bij een volledige belastingplicht van Jeugdzorg Nederland, ca € 22k bij alleen de belastingplicht van de activiteiten van Service & Beheer en nihil indien volledig aan het standpunt van Jeugdzorg Nederland tegemoet wordt gekomen.

In mei 2022 heeft de belastingdienst aanslagen Vennootschapsbelasting opgelegd 2017 en 2018 voor in totaal € 25.360. Tegen beiden is bezwaar ingediend. De verwachting is dat de belastingdienst in de komende maanden een standpunt zal innemen. Inzake de beheersing middels de NEN 7510 kunnen we aangeven dat de interne en externe audit tot een positief resultaat hebben geleid.

### **Informatie over financiële instrumenten**

In 2023 is er ruim aandacht geweest voor het herzien van de AO/IC en hebben we diverse verbeteringen doorgevoerd. Denk aan autorisatieschema en aandacht voor de wijze van berekening van de contributie. Voor 2024 is de wens om vervolgstappen te maken qua reserves, meerjarenbegroting en mogelijke beleggingsstrategie.

## **Mededeling omtrent de activiteiten op het gebied van onderzoek en ontwikkeling**

Als vereniging ondersteunt Jeugdzorg Nederland bij projecten die bijdragen aan de ontwikkeling van de jeugdzorg. Dit door de inzet van adviseurs op het gebied van beleid, strategie & communicatie en werkgeverszaken, verzorgen van de coördinatie en zorgen voor verbinding met de leden. Ook worden er door de vereniging onderzoeken gedaan zoals naar de bedrijfsvoering bij de leden.

Jeugdzorg Nederland ontwikkelt zich steeds meer naar de vereniging van en voor de leden. Dit zal verder worden ontwikkeld via de strategie van Jeugdzorg Nederland. Service & Beheer zal als onderdeel van Jeugdzorg Nederland ook blijven zoeken naar mogelijke producten en diensten die de leden kunnen ontzorgen.

## **Informatie over gedragscodes**

Als MT van Jeugdzorg Nederland staan wij voor een open cultuur, een cultuur waar er ruimte is voor dialoog en voor ontwikkeling in veiligheid. Een cultuur gebaseerd op vertrouwen en vrijheid om de werkzaamheden in te richten.

Jeugdzorg Nederland hanteert een gedragscode. In deze code staan de regels en richtlijnen van Jeugdzorg Nederland voor het gedrag en werkwijze van haar medewerkers ten aanzien, collega's, de organisatie en externe contacten. De gedragscode is daarmee een fundament van de organisatie. De gedragscode is voor het laatst herzien eind 2022.

## **Bestuurder-, commissaris- en vertegenwoordiger namen**

Olaf Prinsen was tot 1 oktober 2023 directeur van Jeugdzorg Nederland.  
Het voltallige bestuur bestond in 2023 uit:

Hans Spigt; voorzitter (tot 01-02-2023)  
Ronnie van Diemen; voorzitter (vanaf 01-02-2023)  
Arina Kruithof; bestuurslid (tot 24-05-2023)  
Marlies van Loon; bestuurslid  
Astrid Rotering; bestuurslid  
Nicolien van den Berg; bestuurslid  
Bas Timman; bestuurslid (tot 01-01-2024)  
Johan Krul; bestuurslid (tot 13-10-2023)

Jeugdzorg Nederland kent een driekoppig MT verantwoordelijk voor de aansturing van de organisatie: Olaf Prinsen, directeur (tot 1-10-2023), Robert van Someren, directeur ICT/IV en Carin Hoorn, hoofd belangenbehartiging. De organisatie bestaat uit ca. 45 medewerkers.

Utrecht, 16 mei 2024